学术期刊编辑出版工作流程再造与实践探析

潘 洁
（南昌市医学科学研究所，江西 南昌 330001）

摘 要：编辑流程再造学是近几年来的新兴学科，是指再设计和再思考学术期刊组织的作业流程。融媒体大环境下，学术期刊编辑出版工作的内容也更加多元化，需要编辑加工国家标准化的单位和量、文字语言、标点符号、音视频资料、图表、实验方法等，以期供专家与读者进行期刊共享，并成为数据资料的有效来源。本文就融媒体背景下，学术期刊编辑出版工作流程再造与实践进行探析，期望学术期刊出版工作可以走出一条适合自身发展的道路。

关键词：学术期刊；期刊编辑；工作流程再造；融媒体；审校勘误　　**中图分类号：**G232　　**文献标识码：**A
文章编号：1671-0134（2021）02-069-03　　**DOI：**10.19483/j.cnki.11-4653/n.2021.02.019
本文著录格式：潘洁 . 学术期刊编辑出版工作流程再造与实践探析 [J]. 中国传媒科技，2021（02）：69-71.

导语

一般而言，业务流程再造其实就是指通过对系统内部的相关内容进行重组改造，以达到实现收益最大化的目的。但是，对于流程再造而言，它需要根据在线性结构架构中对其系统的冗余环节进行优化，从而实现满足优化流程的目的。学术期刊编辑工作的核心内容就是以具体文章内容为中心的流程转化工作，所以这需要对学术期刊成本、质量、速度、服务等内容进行优化，这样才能确保在流程再造阶段，实现对学术期刊编辑工作的有效升级，进而才能实现推动其工作的开展更具现代化便捷、高效的特点。

1. 学术期刊编辑的概述

学术期刊编辑策划：学术期刊编辑策划工作其实就是指在进行编辑的过程中，精准把握读者的取向，并根据办刊宗旨，依法授权将作者的资源进行有效利用，这样才能实现特定办刊的目的。同时，在制定相关策略的过程中，必须要详细将运作计划进行有效实施，从而才能确保在学术期刊出版活动的前期工作中，能够做好基础谋划工作。学术期刊品牌自身具有一定的特色，因此期刊之间也存在着竞争的特性，这使得学术期刊编辑策划工作的开展，必须保证自身刊物的独特性，并实现在此基础上不断创新，这样才能确保自身工作的开展能够实现推动学术期刊的长久发展。

学术期刊编辑审稿：首先，学术期刊编审工作的理念就是需要保证自身工作的严谨性。因为在当前阶段中，百家争鸣的状态使得学术期刊的发展更具全面性，因此在审稿时，则必须要保证实事求是，这样才能弘扬我国科学文化事业，并实现推动学术发展的不断进步。其次，根据不同学术期刊的办刊要求来看，各期刊在开展工作时，必须要保证编审工作的开展能够应用“三审制”，这样通过公平、公正、客观的评断论文是否具有学术应用性、创新性以及最终结论是否具有可信性来实现对论文的有效考察，并对其质量作出评断，这样才能实现将优质论文登载在学术期刊中。[1] 最后，学术评价必须具有学术代表性，而且在进行审查编辑时，必须保证学术代表制度的应用，可以避免由于评价功利性而导致的科研成果无法论证自身的价值，并且还要坚持研究成果的最终评价必须要由社会实践去检验其内容的真理是否具有理念性。此外，在进行宣传相关政策的应用时，科学行为必须具有科研诚信，而且要履行伦理道德意志，这样才能确保学术平台自身刊载的规范性。

学术编辑规范：政策法律化是实现维护社会规则的有效手段，而且在学术期刊编辑时，必须要保证制约性、规范性和推荐性的有效应用。这样通过法律法规的有效制约，就能保证学术共同体在自由竞争时可以实现保证自身发展的规范性。但是，由于它们之间具有层次分明且不同定位的特点，这也使得强制规范应用的过程中，必须要保证求同存异的特性。在进行理念应用时，也要由约定俗成的竞争自由范围来实现对内容的有效保证。对此，在进行编辑的过程中，必须要保证学术期刊编辑工作的开展能够从科学技术、道德规范以及标准规范三个方面进行有效保障。首先，对科学技术的标准规范而言，必须保证在刊物出版的过程中，参考相关标准和准则来实现满足应用的需求，因为它自身包括了推荐性标准以及强制性标准两大类，因此二者在应用的过程中，需要保证在国家相关部门所颁布的法律准则内进行考量，这样才能实现对编辑内容应用正确的数字、用法、语言文字、学术名词、标点符号和参考文献等内容。其次，就道德规范而言，学术期刊的道德规范既包括了作者职业道德规范，也包括了编辑职业道德规范，所以这需要通过相关法律法规来对其进行有效监督。同时，也要实现保证作者自律性原则，这样才能实现通过引用理论规则的使用来保证内容的规范性与严谨性。在学术期刊编辑活动中，针对学术审查机制以及评价机制的应用来看，必须要体现指导性、根本性、稳定性、全局性和长期性。学术评价和学术审查也要保证相关编辑人员能够履行自

身的义务来实现对内容的有效审查，这样才能减少人为的不确定因素，并增添规则性的应用要领，以此才能体现出人文关怀的理念。

2. 学术期刊常见的编辑出版工作流程

随着融媒体时代的来临，作为传播学术成果的学术期刊，在融媒体时代即迎来发展的先机，同时也遇到了前所未有的挑战。融媒体背景下，学术期刊编辑出版工作的流程再造问题是目前编辑亟待整改的问题。尤其近几年来，关于学术期刊编辑出版工作的整理而言，根据文献研究资料显示，重点在当前信息化时代到来后，由于互联网 + 导致的传统业务期刊发生变化，从而使学术期刊的发展出现了变化。譬如，当前数字化刊物占据了纸质媒体的大部分空间市场，这也使得传统期刊方式已经无法实现满足自身的传播需求，并且就流程再造而言，相关文献内容较少，这也使得在进行具体优化时，无法实现根据大部分文献进行参考。基于当前知网平台所搜寻出的学术期刊编辑出版类文献总量也不过 400 余篇，而可视化工具分析与流程再造的相关文献占总体文献的 0.1% 都不到。但也显示了期刊行业在业务领域内和学术领域内，都对工作流程再造等相关内容有一定的关注量。根据主题文献的直观分布图显示，当前有关出版与编辑的相关内容，在学术期刊机构当中属于基本的业务操作，而我国当前对其运转而言已经有了较为成熟的模式，甚至一些期刊机构已经实现了从选题、约稿、校对、印刷等工作都实现了无纸化办公，整个过程直接利用信息技术即可实现，这也在一定程度内保障了其工作开展的分明性与程序性，并通过紧密的衔接来优化了其工作的开展。[2] 就此而言，探讨学术期刊编辑工作流程再造似乎没有什么实际性的意义，但是根据当前市场的发展而言，业内外十分关注互联网 + 市场带来的全新改变，而行业干扰却导致了在发展的过程中，没有实现对业务流程进行有效优化。对于学术期刊产业而言，本身就存在着业务流程较为薄弱的现象，尤其在融媒体背景下，受到短视频行业的冲击，如果不能对其进行有效优化，则会导致学术期刊编辑出版工作仍旧处于僵化状态，同时企业不及时做出改变，也会由于市场变化而导致自身的发展存在缺陷。

一般而言，文化企业学术期刊工作流程的开展所存在的缺陷有三个方面。首先，学术期刊出版流程长期处于单一模式，这也导致在进行运行的过程中，会出现自我封闭性的工作程序。而随着当前市场发展速度的不断加快，外部传播环境已经发生了改变，如果内部工作不进行更改，那么面对不合理的工作方式，就会导致在发展的过程中，无法有效保证工作流程的运转能够维持企业的发展，久而久之在编辑过程中，必然会导致工作人员会形成惯性思维，从而不能实现满足文化发展传播的多样性。同时很多员工会在此压力下导致自身责任心下降，积极性变低，甚至会存在创造力不足的问题。其流程必须要实现对内容的有效规划，但是它自身又包含了成本预算、广告运营以及稿件流通，这也使得在具体进行编辑的过程中，无法实现对全部节点内容品质进行有效保障。对此，也可以说，在期刊编辑的流程中，必须要保证所有环节都能够以内容为主，从而来实现保证其他运营节点能够依赖流程本身来实现提高工作的运行效率，这就意味着编辑人员自身要承担着大量的工作任务，这也会导致其工作的开展无法满足各方面品质的有效保障。最后，当前受信息时代的影响，导致了传统期刊编辑工作的开展无法实现满足现代化运营的需求。而且这种固化流程的方式也导致了更新缓慢的现象，因此在传统学术期刊产业当中，出现为了应对新时期的发展，在原有流程上做调岗、技术更新、人员流动等现象，而这都需要保证整个工作的流程可以实现对其进行有效包容。

3. 学术期刊编辑出版工作流程再造的准则

3.1 以内容为主

学术期刊编辑出版工作的流程再造，必须要根据相关原则进行有效优化，旨在提高每一个环节稿件的自身品质，也可以有效降低由于编辑工作量大而导致压力集中化而产生的不良反应。比如，在初审环节，在现有流程中其实缺乏了对编辑自身资质的有效区分，可以将初审工作交给入职新人，按照相关标准进行简单审阅即可，并搭配一名资深编辑对其进行指导。但是，如果相关机构中，资深编辑资源过剩，也可以直接忽略此环节而进行直接审阅。又比如，在校对环节中，一般要求所有编辑共同参与其中，这会导致人资浪费，因此在学术期刊目录、封面等内容的整理上，也可以直接进行裁切，将工作重心转移至优化稿件层面，以此实现工作细化，避免资源浪费。此外，在流程再造中，可以以内容为主确保为中心用户提供优质的资源，学术期刊主要以学术内容为主，因此编辑流程不管如何优化，都无法实现满足提升文章质量这一需求，而在其他环节上，也可以增加反馈环节和互动环节，这样都能够有效实现优化学术期刊的应用效果。[3] 一般而言，学术期刊的主要来源是在选题组稿过程中，通过策划来实现满足自身宣传的需求，并且在进行总结时，一般会在年初规划出大纲，然后按照其实际进度进行组织约稿，但这种方式相对被动，且耗费大量人资物资，并难确保约稿的质量、数量。[4]

3.2 过程型结构

在进行结构优化时，将学术期刊机构的等级结构进行消除，并实现将部门人员职能进行扁平化处理以实现再造目的。这能确保将不同学术领域内的内容进行有效呈现，扩大文化效应、社会效益以及经济效益。同时，在瞬息万变的经济信息时代中，学术期刊的价值就是实现利用学术交流来为各读者创造一个有效的平台，并实现推动社会的有效发展，因此在进行发展的过程中，要

实现对新技术的有效开发，以此确保对核心价值进行推广，并实现将学术期刊机构内部工作进行有效连接，进而通过协同机制来确保改造后其工作流程仍然可以绩效为主来进行衡量，这样就能有效降低由于职位高低而导致的工作衔接不流畅问题出现。[5]

3.3 以人为本

虽然学术期刊编辑出版工作的流程再造对象是对流程的有效优化，但核心仍然是以人为主导的编辑工作，所以每一个学术期刊出版工作的进行，既是确保人员可以实现对其系统的有效优化，又能够实现利用系统来使人员得以受益。对此，随着当前科学技术的不断渗透，学术期刊业务的开展也必须要实现聘用多技能型人才，以实现人尽其职，通过其自身职能的发挥来实现推动流程再造工作的有效开展。

4. 学术期刊编辑出版工作流程再造的实践

4.1 优化流程

融媒体背景下，若想确保学术期刊的有机转型，应进行流程再造工作，以此确保实现学术期刊融媒体传播目的。由于当前传统学术期刊编辑出版工作的工作流程存在着重复性、相似性的问题，这也导致在整个流程运转的过程中，必然会出现人员浪费、成本浪费以及资源浪费的问题，这就使得该工作无法实现有效落实。[6]因此，针对当前整体的发展形势来看，必须要实现对其流程进行有效优化，同时也要体现出核心价值，这样才能实现对工作流程的有效升级，并确保在进行稿件质量选取时，能够有效规避不道德人员借用他人作品来满足自身的利益，同时也能实现提高稿件的最终质量。此外，从宏观角度来讲，在融媒体时代若想确保学术产品的有效传播，应对学术期刊的多媒体和多介质化问题进行解决，且要求学术期刊必须保护文字及静动态画面等多种元素相融合的内容；也应确保学术期刊的内容应具有较强的创新性，并评判其传播渠道；还应对移动客户端、纸媒、网媒等多元渠道传播平台进行构建，使学术产品可以以相同内容差异传播的渠道进行有机运行。[7]

4.2 审校与勘误再造

学术具有严谨性，因此作为传播载体的学术期刊而言，也必须保证自身在校对和勘误工作上能够实行有效的标准，这样才能确保工作流程的开展，能够实现提高稿件的质量，同时也能够规避学术不严谨问题的发生。此外，在学术期刊编辑出版工作流程再造的过程中，必须要确保各人员能够落实自身的职责，这样才能在完成本职工作的基础上，实现增加审校以及刊物工作的内容，这样才能确保协同关系的建立能够真正实现推动稿件质量的有效提升。

4.3 优化技术

在互联网时代的发展中，技术工具的有效应用能够推动学术期刊的全面发展。因此在进行流程再造时，也必然要实现将科学技术进行有效融入，这样不仅能够实现提高编辑出版的工作效率，也能够实现对其业务流程进行有效优化，从而就能实现在信息技术的有效支持下，推动学术期刊编辑出版工作的有效落实。比如，可以在学术期刊的PAD移动版、微信平台、网页等层面设置数据专区，以便于用户进行浏览、下载。也可以获取相关的应用测试工具或算法代码在两微一端进行推广，提高学术期刊流程再造质量。[8]

结语

学术期刊最终建设的目的就是确保在进行刊物登载的过程中，实现宣传相关政策、科研成果以及其他相关内容，因此在进行编辑出版工作流程的再造过程中，必须要实现以内容为主，从而通过其他细节工作的有效优化来实现稿件质量的不断提高，这样才能确保学术佳作的展现。媒

参考文献

[1] 蒙薇，陈泽琦．学术期刊编辑出版工作流程再造及实践[J]. 传播与版权，2020（06）：12–14.

[2] 张建业，刘勇．学术期刊编辑出版工作流程再造及实践[J]. 编辑学报，2019，31（06）：626–630.

[3] 徐怡珊．新时代环境科学学术期刊编辑应具备的素养[J]. 新闻研究导刊，2019，10（20）：164–165+178+234.

[4] 李新根．学术论文作者信息造假现象分析及防范对策[J]. 编辑学报，2020，32（04）：431–434.

[5] 江桂珍．学术期刊编辑专业化发展策略探讨[J]. 编辑学刊，2020（03）：66–70.

[6]. Thank you to our academic editors and peer reviewers[J]. Water Science and Engineering，2020，13（1）.

[7] 张筱园．融媒体时代学术期刊编辑的价值重塑[J]. 中国科技期刊研究，2020，31（06）：651–657.

[8] 何婧，张莉，邓婧，田江．数字出版下的高校学报业务流程再造[J]. 新闻研究导刊，2018，9（17）：26–27.

作者简介：潘洁（1970–），女，江西南昌人，副编审，研究方向：医学学术期刊编辑出版。

（责任编辑：张晓婧）